

Conclusiones

8 de diciembre de 2025

Diálogos Improbables por la Economía de la Ciudad

El evento reveló lo siguiente: la Ciudad de México requiere un modelo de desarrollo más equitativo, sostenible, tecnológicamente avanzado y territorialmente equilibrado, construido mediante colaboración intersectorial, planeación de largo plazo y políticas centradas en las personas. La visión hacia 2045 exige combinar innovación, inclusión y sostenibilidad para lograr una economía que genere bienestar para toda la población.

1. Principales retos identificados

En todas las mesas se repiten desafíos estructurales:

- Desigualdad territorial y social, con periferias marginadas y servicios concentrados.
- Movilidad deficiente que limita productividad, acceso al empleo digno y calidad de vida.
- Alta informalidad laboral, trámites lentos y marcos regulatorios débiles.
- Falta de planeación integral, diagnósticos desarticulados y baja coordinación institucional.
- Brechas educativas, tecnológicas y de género, junto con escasa vinculación entre academia y sector productivo.
- Crisis ambiental y climática, especialmente en agua, residuos y energía.
- Inseguridad e incertidumbre para invertir, provocando fuga de capital.

2. Oportunidades para impulsar el desarrollo económico

Las mesas coinciden en que la ciudad tiene un gran potencial si se articulan acciones estratégicas:

- Innovación, inteligencia artificial y tecnologías 4.0 como motores de competitividad.
- Fortalecimiento de MIPYMES, mercados locales, emprendimiento y economía social.
- Economía circular, reciclaje y gestión de residuos como sectores de valor.
- Vocaciones territoriales, con polos económicos especializados por alcaldía.
- Inversión extranjera y colaboración público-privada con mayor certeza regulatoria.
- Industrias verdes, movilidad eléctrica y ciudades sostenibles.
- Retención de talento y fortalecimiento de la clase media mediante entornos urbanos atractivos.

3. Colaboración entre gobierno, empresas, academia y sociedad

Se destaca la urgencia de construir una gobernanza colaborativa basada en:

Diálogo permanente, metas comunes e indicadores de seguimiento.

- Coordinación intersecretarial, simplificación administrativa y digitalización.
- Educación flexible y pertinente, enfocada en habilidades técnicas, STEM e IA.
- Mayor acceso a financiamiento, especialmente para PYMES y proyectos locales.
- Participación ciudadana real, descentralizada y con corresponsabilidad social.
- Inclusión efectiva de mujeres, jóvenes y sectores vulnerables.



- Plataformas de vinculación, comités temáticos y articulación universidad-empresa.

4. Una economía que reduzca desigualdades

Las mesas coinciden en que una economía más justa requiere:

- Descentralización del empleo y los servicios, disminuyendo traslados.
- Infraestructura urbana de calidad, especialmente agua, transporte, conectividad y energía.
- Profesionalización de oficios y apoyo a emprendimientos locales.
- Economía cooperativa, social y solidaria, fortaleciendo comunidad y tejido social.
- Regulación del mercado inmobiliario para evitar desplazamientos.
- Acceso universal a servicios básicos y derechos digitales (internet, pagos electrónicos).
- Dignificación del trabajo esencial y reducción de brechas de género y tecnológicas.

5. Capacidades y cambios necesarios rumbo a 2045

Las visiones hacia el futuro coinciden en que la CDMX necesita transformaciones profundas:

Infraestructura sostenible: gestión del agua, movilidad eléctrica, energías limpias, vivienda autosustentable.

- Educación continua, habilidades digitales y alfabetización en inteligencia artificial.
- Atención al envejecimiento poblacional y fortalecimiento del sistema de cuidados.
- Soberanía e innovación tecnológica desde la propia ciudad.
- Economía verde y empleos sostenibles.
- Planeación urbana integral basada en datos y diagnósticos territoriales.
- Legislación robusta, combate a la corrupción y transparencia.
- Integración de biodiversidad, soberanía alimentaria y resiliencia climática.
- Inversiones en salud, conectividad, infraestructura social y nuevas cadenas productivas.